

СОГЛАСОВАНО: Заместитель председателя комитета – начальник управления образования комитета социального развития Администрация Петрозаводского городского округа   С.А. Пахомова	УТВЕРЖДАЮ: Заведующий МДОУ «Детский сад №20»   М.В. Волхонова Приказ №17-ОД от 06.02.2024 г.
--	--

Программа

«Развитие муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло»

Руководитель Программы

Заведующий МДОУ «Детский сад №20»

Волхонова Мария Викторовна

Петрозаводск, 2024 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт	программы «Развитие муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло»	3
Раздел 1.	Информационная справка МДОУ	6
Раздел 2.	Современное состояние дошкольной образовательной организации	7
Раздел 3.	Материально-техническое обеспечение	8
Раздел 4.	Стратегическая цель программы развития МДОУ «Детский сад № 20»	9
Раздел 5.	Прогноз конечных результатов программы развития МДОУ «Детский сад №20»	12
Раздел 6.	Мероприятия по реализации программы развития	13
Раздел 7.	Мониторинг эффективности реализации Программы развития ДОУ	19
Заключение		20
Перспективы развития ДОУ		20

ПАСПОРТ

Программы «Развитие муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло»

Полное наименование программы развития	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Петрозаводского городского округа "Финно-угорский детский сад комбинированного вида № 20 "Лумикелло", (сокращённое наименование - Программа развития МДОУ «Детский сад № 20»)
Основания для разработки программы развития	<ul style="list-style-type: none">• Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028• "Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования"• Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17 октября 2013 г. N 1155.• Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. N 544 н «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)."• Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» (Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 г. № 28).• Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. №1642.• Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025 года (утверждена Постановлением Правительства РФ от 04.10.2000 № 751).• Государственная программа Республики Карелия «Развитие образования» на 2014-2025 годы, утверждённая постановлением Правительства Республики Карелия от 20.06.2014 г. № 196-П.• Муниципальная программа Петрозаводского городского округа «Развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа» на 2020-2025 годы, утверждённая постановлением Администрации Петрозаводского городского округа от 10.06.2020 г. № 1480.• Устав МДОУ «Детский сад № 20».
Цель Программы	Повышение качества образовательных и коррекционных услуг, с учетом возрастных и индивидуальных особенностей

	детей в МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло», соответствующих требованиям устойчивого развития в рамках модернизации системы дошкольного образования, перспективным задачам развития экономики и потребностям населения Петрозаводского городского округа.
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание в МДОУ «Детский сад № 20» равных возможностей для современного качественного образования и позитивной социализации детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья. 2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в МДОУ «Детский сад № 20». 3. Определение оптимального содержания образования воспитанников МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло» с учетом требований ФООП дошкольного образования и ФГОС дошкольного образования. 4. Создание современной системы оценки качества образования на основе принципов прозрачности и открытости. 5. Формирование единого образовательного пространства, стимулирующего физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную поддержку детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности. 6. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, создание условий к непрерывному профессиональному развитию. 7. Повышение безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации. 8. Поддержка этнокультурного образования посредством реализации обучения детей дошкольного возраста финно-угорским языкам (финский, карельский язык) и культуры в условиях ДОУ.
Сроки реализации Программы	Программа разработана на 2024 - 2029 г.
Сведения о разработчиках	<p>Ответственные: Волхонова Мария Викторовна, заведующий МДОУ «Детский сад №20» Новосёлова Валентина Владимировна, заместитель заведующего по ВМР.</p>
Исполнители Программы	Администрация МДОУ, педагогический совет, сотрудники ДОУ, родители (законные представители), социальные партнёры.
Объем и источники финансирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Бюджетные средства в соответствии с нормативным финансированием. 2. Внебюджетные ассигнования за счет предоставления дополнительных платных образовательных услуг.
Этапы и периоды реализации Программы	<p>Программа разработана на 2024 - 2029 гг. и будет реализована в три этапа:</p> <p>I этап (подготовительный) январь 2024 г. - сентябрь 2024 г. <i>Цель:</i> подготовить ресурсы для реализации Программы Развития</p>

	<p>II этап (реализации) сентябрь 2024 г.- сентябрь 2029 г. <i>Цель:</i> практическая реализация Программы Развития</p> <p>III этап (обобщающий) сентябрь-декабрь 2029 г. <i>Цель:</i> выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям Развития ДОУ поставленным целям и задачам.</p>
Ожидаемые конечные результаты Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг, обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников. 2. Создана современная комфортная развивающая предметно-пространственная среда и обучающее пространство в соответствии с требованиями законодательства РФ. 3. Созданы условия для реализации требований ФООП дошкольного образования. 4. Модернизирована система оценки качества образования в сочетании с информационной открытостью. 5. В организации реализуются новые программы дополнительного образования для детей и их родителей. 6. Сохранение и увеличение численности педагогических работников – победителей конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, федеральном, международном уровнях, участников конференций и семинаров различного уровня. 7. Реализация этнокультурного образования в ДОУ.
Контроль исполнения Программы	Контроль над реализацией Программы осуществляет Учредитель, на основе изучения отчётности, мониторинга деятельности организации.

Раздел 1. Информационная справка МДОУ

Программа развития МДОУ «Детский сад № 20» на 2024-2029 годы разработана с учетом положений муниципальной программы Петрозаводского городского округа «Развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа» на 2020-2025 годы, утверждённая Постановлением Администрации Петрозаводского городского округа от 10.06.2020 г. № 1480 «Об утверждении муниципальной программы Петрозаводского городского округа «Развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа».

Современная образовательная ситуация в МДОУ «Детский сад № 20» свидетельствует о положительной динамике его развития.

МДОУ «Детский сад №20» функционирует в системе дошкольного образования города Петрозаводска и является одним из 11 ДО ПОО «Зарека». Дошкольное учреждение расположено с МБОУ Средней Общеобразовательной школой № 27 и строит с ней отношения на основе принципов преемственности и взаимовыгодного сотрудничества.

Полное наименование ДОУ: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида № 20«Лумикелло». Сокращенное наименование Учреждения: МДОУ «Детский сад № 20».

МДОУ «Детский сад № 20» создан 13.09.1973 года и принадлежал ведомству Управление связи. Функционировало 11 возрастных групп. В штатном расписании ставки педагогов-специалистов не были предусмотрены.

С 1994 года ДОУ передано на баланс Администрации Петрозаводского городского округа Постановлением мэра г. Петрозаводска №1214 от 23.05.1994 г. и является муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением.

В связи с демографическим кризисом было сокращено количество групп для детей ясельного возраста, и функционировало 9 возрастных групп. С 01.09.1996 года на базе сокращенных групп были открыты группы компенсирующей направленности для детей с тяжёлыми нарушениями речи. За счёт реконструкции помещения была введена кабинетная система работы педагогов-специалистов: кабинет педагога-психолога, учителей-логопедов, физкультурный зал. С 2004 года по запросу городской общественности открыта дополнительная малокомплектная группа для детей раннего возраста. С 2009 года вместо неё функционировала разновозрастная группа «Языковое гнездо» с ранним обучением карельскому языку детей дошкольного возраста (ливвиковское наречие).

С 27.11.2017 присоединено муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Петрозаводского городского округа «Детский сад №65 «Гномик» в результате реорганизации.

МДОУ расположен по адресу: г. Петрозаводск, ул. Машезерская д. 48Б (основной корпус) г. Петрозаводск, ул. А. Невского д. 40А (филиал).

ДОУ является некоммерческой организацией.

Учредителем Учреждения является Администрация ПГО, взаимоотношения строятся на основе договора между Учредителем и МДОУ.

Раздел 2. Современное состояние дошкольной образовательной организации

МДОУ «Детский сад № 20» - финно-угорский детский сад комбинированного вида. Количество получателей услуг, в том числе инвалидов- 318 детей. Общее количество групп – 15.

Из них 12 групп общеразвивающей направленности:

- Группа раннего возраста (с 1 года-2-х лет)- 1 группа
- Первая младшая группа (с 2-х-3-х лет) - 2 группы, из них 1 группа с изучением финского языка
- Вторая младшая группа (с 3-х-4-х лет) - 2 группы, из них 1 группа с изучением карельского языка
- Средняя группа (с 4-х-5-ти лет) - 2 группы, из них 1 группа с изучением финского языка.
- Старшая группа (с 5-ти-6-ти лет) - 2 группы
- Подготовительная к школе группа (с 6-ти-7-ми лет) - 3 группы

Группы компенсирующей направленности (с 4-х до 7-ми лет) – 3 группы.

Общая численность детей на 01.01.2024 г. – 318 чел.

Укомплектованность штатов: педагоги, педагоги-специалисты, вспомогательный персонал:

Количество работников	Всего работников (по штатному расписанию)- 84,500 ед.		
	Среднесписочная численность – 83 человека, в том числе:		
	Администрация – 3 чел. Заведующий – 1 чел. Зам. зав по ВМР - 1 чел. Зам. зав по АХР – 1 чел.	Педагогический коллектив – 34 чел.: Старший воспитатель- 1 чел. Учитель-логопед- 3 чел. Педагог-психолог- 1 чел. Музыкальный руководитель- 2 чел. Инструктор по физ. культуре-1 чел. Воспитатели -26	Вспомогательный персонал – 46 чел.

Образовательный уровень педагогов

Образование	Количество педагогов	% от общего числа педагогов
Высшее	15	44%
Среднее специальное	19	56%

Уровень квалификации педагогов

Высшая	12	34,3%
Первая	8	24%
Соответствие занимаемой должности	8	24%
Без категории	6	17,7%

Раздел 3. Материально-техническое обеспечение

В МДОУ «Детский сад №20» созданы необходимые материально-технические условия для предоставления образовательных услуг, которые обеспечивают стабильное функционирование и развитие учреждения.

В первом корпусе учреждения, расположенном по адресу ул. Машезерская 48Б расположены 12 групповых помещений, 2 кабинета для администрации, оснащенных необходимым оборудованием, музыкальный и спортивный залы, 3 кабинета учителей - логопедов и кабинет педагога-психолога (в приспособленных помещениях бывших спален), этнографический музей «Карельская изба».

Во втором корпусе, расположенном по адресу пр. А. Невского 40А учреждения 4 групповых помещения, музыкальный/спортивный зал, оснащенные необходимым оборудованием, два кабинета для администрации.

Прилегающая территория оборудована детскими игровыми площадками и спортивной площадкой для организации прогулки воспитанников.

Для обеспечения безопасности участников образовательных отношений помещения учреждения оборудованы системой автоматической пожарной сигнализации, а также системой видеонаблюдения, системой «тревожной кнопки» для обеспечения сохранности имущества и предупреждения террористических актов. Организация оснащена телефонной и интернет связью.

Оборудование помещений и площадок дошкольного учреждения безопасное, эстетически привлекательное и развивающее. Мебель соответствует росту и возрасту детей, игрушки - обеспечивают максимальный для данного возраста развивающий эффект. Все помещения и кабинеты обеспечены необходимым, для успешного проведения педагогического процесса и реализации основной образовательной программы. В целом материально-техническая база детского сада соответствует лицензионным требованиям.

Раздел 4. Стратегическая цель программы развития МДОУ «Детский сад № 20»

Повысить конкурентоспособность МДОУ «Детский сад № 20» на территории Петрозаводского городского округа по предоставлению доступного и качественного дошкольного образования, соответствующего требованиям устойчивого развития в рамках модернизации системы дошкольного образования, перспективным задачам развития экономики и потребностям населения Петрозаводского городского округа.

Достижение цели Программы позволит обеспечить право граждан на качественное образование в Петрозаводском городском округе в соответствии со статьей 7 Закона Республики Карелия от 20.12.2013 № 1755-ЗРК «Об образовании».

Цель Программы полностью соотносится с целями Стратегии социально-экономического развития Петрозаводского городского округа на период до 2025 года («4. Рост доступности и качества непрерывного образования с учетом запросов личности, общества и государства, повышение инновационного потенциала и инновационной привлекательности системы образования»).

Для достижения цели необходимо решение следующих задач:

1. Создать в МДОУ «Детский сад № 20» равные возможности для современного качественного образования и позитивной социализации детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- обеспечение реализации прав граждан на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования;
- трансформация образовательной организации в открытый общедоступный информационный ресурс;
- обеспечение реализации дополнительных общеразвивающих программ дошкольного образования;
- создание современных условий для обучающихся с разными образовательными потребностями, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья, в соответствии с требованиями Федеральной Образовательной Программы.

2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в МДОУ «Детский сад № 20».

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- Оценка состояния РППС.
- Составление плана модернизации РППС.
- Закупка и установка оборудования по плану.

3. Определение оптимального содержания образования воспитанников МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло» с учетом требований Федеральной образовательной программой (далее-ФОП ДО) дошкольного образования и Федерального государственного образовательного стандарта (далее-ФГОС ДО) дошкольного образования.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- Создание условий для осуществления образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО.
 - Расширение программного содержания в вариативной части ОП, формируемой участниками образовательных отношений в соответствии с региональным содержанием, социальным заказом и приоритетными направлениями деятельности ДООУ.
 - Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.
 - Организация оказания адресной психолого-педагогической и медико-социальной помощи детям с ОВЗ и находящимся в социально-опасном положении.
 - Обновление фондов учебно-методической литературы и наглядных пособий.
 - Организация работы по оснащённости воспитательно-образовательного процесса в соответствии с ФОП ДО, ФГОС ДО, СанПин и другими нормативными требованиями.
 - Выполнение предписаний органов контроля и надзора.
4. Совершенствовать систему оценки качества образования на основе принципов прозрачности и открытости.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются

- реализация системы оценки качества дошкольного образования в МДОУ «Детский сад № 20»;
 - поддержка проведения независимой оценки качества образования МДОУ «Детский сад № 20»;
 - информирование участников отношений о целях, задачах, содержании и результатах деятельности МДОУ;
 - подготовка отчетной документации по результатам деятельности МДОУ.
5. Формировать единое образовательное пространство, стимулирующего физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную поддержку детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- выявление и поддержка детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности;
 - организация эффективного сетевого взаимодействия;
 - совершенствование деятельности по сохранению, укреплению здоровья обучающихся и развитию физической культуры.
6. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, создание условий к непрерывному профессиональному развитию.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- развитие кадрового потенциала;
- сопровождение процедур аттестации педагогических кадров;
- оказание консультационно-методической помощи;
- участие педагогических работников в курсах повышения квалификации для реализации ФОП ДО.

7. Поддержка этнокультурного образования посредством реализации обучения детей дошкольного возраста финно-угорским языкам (финский, карельский язык) и культуры условиях ДООУ.

- разработка программно-методических материалов по этнокультурному образованию;
- организация преемственности с ОУ города в вопросах этнокультурного образования;
- мониторинг результативности этнокультурного образования в ДООУ.

Непосредственными результатами реализации программы развития станут:

1. Совершенствование РППС с учётом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности.
2. Актуальная и качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО. Оснащенность образовательной среды МДОУ.
3. Сохранение доли воспитанников, принявших участие в мероприятиях (конкурсах, соревнованиях и др. муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней).
4. Рост доли призёров муниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских конкурсов, фестивалей от общего числа обучающихся в МДОУ «Детский сад № 20».
5. Сохранение доли детей с ограниченными возможностями здоровья, охваченных системой индивидуальной поддержки в рамках единого образовательного пространства.
6. Сохранение уровня удовлетворённости родителей качеством предоставляемых услуг.
7. Система оценки качества образования в сочетании с информационной открытостью, сохранит возможность объективно выстраивать как внутреннюю (самооценку), так и внешнюю оценку качества образования в МДОУ «Детский сад № 20».
8. Увеличение доли педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации.
9. Сохранение численности педагогических работников – победителей и призёров конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, межрегиональном, федеральном, международном уровнях.
10. Увеличение доли педагогических работников – участников конференций и семинаров различного уровня.
11. Сохранение числа мероприятий муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального, международного уровней в образовательном учреждении.
12. Сохранение организационных условий для устранения выявленных нарушений по итогам плановых выездных проверок контролирующей организацией.
13. Публикации программно-методических материалов. Распространение опыта этнокультурного образования.

Раздел 5. Прогноз конечных результатов программы развития МДОУ «Детский сад №20»

Успешная реализация программы развития будет способствовать повышению конкурентоспособности МДОУ «Детский сад № 20» на территории Петрозаводского городского округа по предоставлению доступного и качественного дошкольного образования, соответствующего требованиям устойчивого развития в рамках модернизации системы дошкольного образования, перспективным задачам развития экономики и потребностям населения Петрозаводского городского округа.

Прежде всего, это будет обеспечено за счет повышения многообразия, актуальности и качества продуктов и услуг, предлагаемых в МДОУ «Детский сад № 20».

При реализации программы развития в МДОУ «Детский сад № 20» к 2029 году будут достигнуты следующие результаты:

1. Развитая РППС с учётом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности.
2. Готовность МДОУ к реализации ФОП ДО. Оснащенность образовательной среды МДОУ.
3. Сохранена доля воспитанников, принявших участие в мероприятиях (конкурсах, соревнованиях и др. муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней).
4. Доля призёров муниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских конкурсов, фестивалей от общего числа обучающихся в МДОУ «Детский сад № 20» увеличена.
5. Сохранена доля детей с ограниченными возможностями здоровья, охваченных системой индивидуальной поддержки в рамках единого образовательного пространства.
6. Сохранен уровень удовлетворённости родителей качеством предоставляемых услуг.
7. Система оценки качества образования в сочетании с информационной открытостью, даёт возможность объективно выстраивать как внутреннюю (самооценку), так и внешнюю оценку качества образования в МДОУ «Детский сад № 20».
8. Увеличена доля педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации.
9. Сохранена численность педагогических работников – победителей и призёров конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, межрегиональном, федеральном, международном уровнях.
10. Увеличена доля педагогических работников – участников конференций и семинаров различного уровня.
11. Сохранено число мероприятий муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального, международного уровней в образовательном учреждении.
12. Сохранены организационные условия для устранения выявленных нарушений по итогам плановых выездных проверок контролирующей организацией.
13. Распространение программно-методических материалы публикуются, опыт этнокультурного образования.

Раздел 6. Мероприятия по реализации программы развития

Перечень основных мероприятий программы развития МДОУ «Детский сад № 20» представлен в Приложении №1 к программе и ежегодно отражается в годовых планах организации. Перечень работ, выполняемых членами рабочей группы в рамках программы развития, закрепляются в планах профессиональной деятельности, которые ежегодно утверждаются заведующим МДОУ «Детский сад № 20».

Основные мероприятия программы развития отражают средства решения задач по достижению конечных результатов программы в пяти направлениях. Каждое направление курируют члены рабочей группы по реализации программы развития.

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок	Результат	Последствия не реализации основного мероприятия
1. Создание в МДОУ «Детский сад № 20» равных возможностей для современного качественного образования и позитивной социализации детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья доступности дошкольного образования.					
1.1	Обеспечение реализации прав граждан на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования	Администрация ДОУ	2024- 2029	Выполнение государственных гарантий общедоступности и бесплатности дошкольного образования на 100 %	Снижение качества и доступности дошкольного образования
1.2	Реализация образовательной программы в соответствии с ФООП ДО	Администрация ДОУ	2024- 2029	Сохранение численности воспитанников МДОУ «Детский сад №20» в возрасте от 1 года до 7 лет, охваченных образовательной программой, соответствующей ФООП ДО	Снижение качества и доступности дошкольного образования
1.3	Предоставление мер социальной поддержки и социального обслуживания обучающимся с ограниченными возможностями здоровья	Администрация ДОУ	2024- 2029	Дети с ограниченными возможностями здоровья обеспечены индивидуализацией	Снижение качества и доступности дошкольного образования

				й единого образовательного пространства.	
2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в МДОУ «Детский сад № 20».					
2.1	Анализ соответствия развивающей предметно-пространственной среды ДОУ требованиям ФОП и ФГОС	Администрация ДОУ	2024-2029	Совершенствование РППС с учётом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности. Оформление аналитической справки.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
2.2	Составление плана модернизации РППС	Администрация ДОУ	2024-2029	План модернизации РППС	Снижение качества и доступности дошкольного образования
3. Определение оптимального содержания образования воспитанников МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло» с учетом требований ФОП дошкольного образования и ФГОС дошкольного образования.					
3.1	Создание условий для осуществления образовательного процесса с учетом требований ФОП дошкольного образования и ФГОС дошкольного образования	Администрация ДОУ Педагогический коллектив	2024-2029	Качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО и ФГОС ДО.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
3.2	Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс	Администрация ДОУ Педагогический коллектив	2024-2029	Качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО и ФГОС ДО.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
3.3	Организация работы по оснащённости воспитательно-образовательного процесса соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО.	Администрация ДОУ Педагогический коллектив	2024-2029	Качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО и ФГОС ДО.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
4. Совершенствовать систему оценки качества образования на основе принципов прозрачности и открытости.					
4.1	Реализация системы оценки качества дошкольного образования в МДОУ	Администрация МДОУ	2024-2029	Сформированная система оценки качества	Отсутствие системы оценки

	«Детский сад N20»			образования, включает внешнюю и внутреннюю (самооценку) оценки качества образования.	качества образования
4.2	Самооценка деятельности МДОУ «Детский сад № 20», размещение информации на официальном сайте организации.	Администрация МДОУ	2024-2029	Обеспечение наличия отчёта о самообследовании на официальном сайте организации	Отсутствие системы оценки качества образования
4.3	Проведение оценки деятельности педагогов МДОУ «Детский сад № 20», на основании показателей эффективности профессиональной деятельности	Администрация МДОУ	2024-2029	Сохранение доли работников, оценка деятельности которых осуществляется на основании показателей эффективности деятельности	Отсутствие системы оценки качества образования
4.4	Изучение мнения потребителей образовательных услуг (проведение социологических и психолого-педагогических исследований в области дошкольного образования), проведение регулярных опросов потребителей муниципальных услуг об их качестве и доступности, обработка полученных результатов, принятие мер реагирования	Администрация МДОУ	2024-2029	Уровень удовлетворенности родителей качеством предоставляемых услуг	Отсутствие системы оценки качества образования
4.5	Устранение нарушений МДОУ «Детский сад № 20» по результатам экспертизы деятельности на соответствие требованиям технической и санитарной безопасности контролирующими организациями	Администрация МДОУ	2024-2029	Выявленные нарушения по итогам плановых выездных проверок контролирующей организацией устранены в установленный срок.	Отсутствие условий для устранения нарушений технической и санитарной безопасности

5. Формировать единое образовательное пространство, стимулирующего физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную

поддержку детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности.					
5.1	Организация и проведение городских мероприятий (конкурсы, конференции, форумы, фестивали и т.д.)	Администрация МДОУ	2024-2029	Дети принимают участие в мероприятиях, соревнованиях муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального, международного уровней.	Снижение числа одаренных детей, получивших поддержку.
5.2	Участие воспитанников в конкурсах, фестивалях, концертах различного уровня	Администрация МДОУ	2024-2029	Воспитанники принимают участие в мероприятиях и соревнованиях муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней.	Снижение числа одаренных детей, получивших поддержку.
6. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, создание условий к непрерывному профессиональному развитию.					
6.1	Развитие кадрового потенциала	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники повышают квалификацию на основе новой модели повышения квалификации	Снижение уровня компетенции персонала
6.2	Проведение аттестации педагогов МДОУ «Детский сад № 20» первую и высшую квалификационные категории	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники повышают квалификацию на основе новой модели повышения квалификации	Снижение уровня компетенции персонала
6.3	Совершенствование системы оплаты труда работников, показателей эффективности деятельности работников МДОУ «Детский сад № 20»	Администрация МДОУ	2024-2029	Среднемесячная заработная плата педагогов достигает целевого показателя, установленного Правительством	Невыполнение указов Президента

				РК	
6.4	Участие в конкурсах профессионального мастерства, проектах различного уровня в целях выявления и поддержки лучших педагогических работников	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники – победители призеры конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, межрегиональном, федеральном, международном уровнях	Снижение качества подготовки специалистов сферы образования, снижение мотивации, повышения качества труда и профессионального развития
6.5	Участие в мероприятиях по формированию положительного имиджа педагога в обществе (акции, мастер-классы, форумы педагогов-новаторов, научно-практические семинары и симпозиумы, круглые столы)	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники - участники конференций и семинаров различного уровня	Снижение качества подготовки специалистов сферы образования, снижение мотивации, повышения качества труда и профессионального развития
7. Поддержка этнокультурного образования посредством реализации обучения детей дошкольного возраста финно-угорским языкам (финский, карельский язык) и культуры в условиях ДОУ.					
7.1	Разработка программно-методических материалов по этнокультурному образованию.	Администрация МДОУ	2024-2029	Публикация методических материалов по этнокультурному образованию. Распространение опыта этнокультурного образования ОУ.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
7.2	Реализация обучения детей дошкольного возраста карельскому, финскому языкам.	Администрация МДОУ	2024-2029	Распространение опыта обучения детей дошкольного возраста языкам	Снижение качества и доступности дошкольного образования
7.3	Организация преемственности	Администрация	2024-	Публикация	Снижение

	с ОУ города в вопросах этнокультурного образования.	МДОУ	2029	методических материалов по этнокультурному образованию. Распространение опыта этнокультурного образования ОУ.	качества и доступности дошкольного образования
7.4	Мониторинг результативности этнокультурного образования в ДОУ	Администрация МДОУ	2024-2029	Публикация методических материалов по этнокультурному образованию. Распространение опыта этнокультурного образования ОУ.	Снижение качества и доступности дошкольного образования

Руководитель программы развития – заведующий МДОУ «Детский сад № 20» осуществляет:

- общее руководство процессом реализации программы развития;
- разработку и внесение для принятия в установленном порядке проектов локальных актов МДОУ «Детский сад № 20» по вопросам, относящимся к реализации программы развития;
- координацию деятельности рабочей группы программы развития числа специалистов МДОУ «Детский сад № 20»;
- организацию и осуществление взаимодействия с организациями различных организационно-правовых форм и форм собственности в целях решения задач программы развития;
- организационное, методическое и информационное обеспечение реализации программы развития;
- контроль за ходом реализации программы развития.

Исполнителем программы развития является коллектив МДОУ «Детский сад № 20».

Раздел 7. Мониторинг эффективности реализации Программы развития ДООУ

Комплексный мониторинг эффективности реализации Программы развития МДОУ основан на критериальном подходе и проводится последовательно и систематически. Целью мониторинга является отслеживание динамики качества образовательных услуг, оказываемых МДОУ, и оценка эффективности управления качеством образования.

Задачи системы мониторинга:

- непрерывное наблюдение за динамикой развития МДОУ, своевременное выявление изменений и тех факторов, которые вызывают эти изменения;
- осуществление тактического и стратегического прогнозирования развития важнейших процессов в дошкольном образовательном учреждении;
- повышение мотивации сотрудников в области обеспечения качества предоставляемых услуг за счёт включения МДОУ в конкурентную борьбу среди равных ему по виду учреждений;
- вовлечение родительской общественности в процессе улучшения качества образования МДОУ «Детский сад №20».

Используются следующие методы:

1. Сбор информации с помощью воспитателей, родителей, воспитанников (в виде анкетирования, тестирования-взрослые, в процессе наблюдений-воспитанники).
2. Изучение документации
3. Обработка полученной информации
4. Обсуждение на педагогическом совете или родительском собрании полученных данных, их анализ и интерпретация.
5. Закрепление положительных традиций, передового педагогического опыта.
6. Разработка рекомендаций по развитию деятельности организации.

Управление процессом реализации Программы Развития предусматривает:

- Осмысление назначения Программы всеми участниками образовательного процесса.
- Координацию деятельности исполнителей в ходе работы координационного совета детского сада.
- Разработку и реализацию ежегодных планов работы детского сада.
- Текущий контроль за выполнением программных мероприятий.
- Подведение промежуточных итогов и последовательного анализа реализации программы на педагогическом совете и совете ДООУ.
- Выявление отклонений от заявленных целей, анализ причин их возникновения.
- Внесение необходимых корректив.

По результатам мониторинга осуществляется контроль над выполнением Программы развития МДОУ, корректируются организация деятельности МДОУ, и, как конечный результат, прогнозируемые результаты программы развития.

Для детского сада - повышение конкурентоспособности учреждения;

Для воспитанников - получение полноценного качественного образования в соответствии с индивидуальными запросами и возможностями каждого ребенка;

Для педагогического коллектива - повышение интереса к профессии и развитие профессиональной компетентности;

Для семьи - сохранение здоровья ребёнка и успешность ребёнка при поступлении в школу;

Для социума - реализация системы социального партнёрства.

Заключение

Результатом реализации Программы развития ДОО должно быть создание социальной ситуации развития для участников образовательных отношений, включая создание образовательной среды, которая:

- гарантирует охрану и укрепление физического и психического здоровья воспитанников;
- обеспечивает эмоциональное благополучие воспитанников;
- способствует профессиональному развитию педагогических работников;
- создаёт условия для развивающего вариативного дошкольного образования;
- обеспечивает открытость дошкольного образования;
- создает условия для участия родителей в образовательном процессе.

Перспективы развития ДОО

Определены цель и задачи, которые должны гарантировать дальнейшее развитие ДОО:

Цель: Обеспечение активного взаимодействия всех участников педагогического процесса – педагогов, родителей, детей – в едином образовательном пространстве для разностороннего развития личности дошкольника.

Задачи:

Обеспечить воспитанникам:

- обогащение разностороннего развития неповторимой индивидуальности ребенка в каждой возрастной группе;
- возможность проявления каждым ребенком творческих способностей в разных видах деятельности;
- успешный переход на следующую образовательную ступень – обучение в школе.

Обеспечить педагогам:

- достойные условия для педагогической деятельности;
- возможность повышения уровня своих творческих и научно-практических знаний и умений;
- возможность всесторонней профессиональной самореализации;
- возможность проявления творчества в работе.

Обеспечить родителям:

- возможность выбора программы, технологии работы с ребенком;
- возможность повышения уровня своей психолого-педагогической культуры.