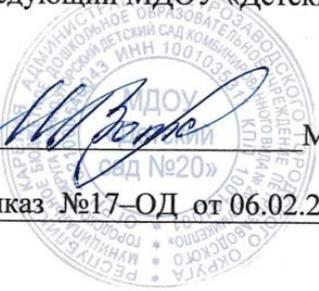


<b>СОГЛАСОВАНО:</b> Заместитель председателя комитета – начальник управления образования комитета социального развития Администрация Петрозаводского городского округа   С.А. Пахомова	<b>УТВЕРЖДАЮ:</b> Заведующий МДОУ «Детский сад №20»   М.В. Волхонова Приказ №17-ОД от 06.02.2024 г.
--	--

## Программа

### **«Развитие муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло»**

Руководитель Программы

Заведующий МДОУ «Детский сад №20»

Волхонова Мария Викторовна

Петрозаводск, 2024 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Паспорт</b>	программы «Развитие муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло»	3
<b>Раздел 1.</b>	Информационная справка МДОУ	6
<b>Раздел 2.</b>	Современное состояние дошкольной образовательной организации	7
<b>Раздел 3.</b>	Материально-техническое обеспечение	8
<b>Раздел 4.</b>	Стратегическая цель программы развития МДОУ «Детский сад № 20»	9
<b>Раздел 5.</b>	Прогноз конечных результатов программы развития МДОУ «Детский сад №20»	12
<b>Раздел 6.</b>	Мероприятия по реализации программы развития	13
<b>Раздел 7.</b>	Мониторинг эффективности реализации Программы развития ДОУ	19
<b>Заключение</b>		20
<b>Перспективы развития ДОУ</b>		20

## ПАСПОРТ

Программы «Развитие муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло»

<b>Полное наименование программы развития</b>	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Петрозаводского городского округа "Финно-угорский детский сад комбинированного вида № 20 "Лумикелло", (сокращённое наименование - Программа развития МДОУ «Детский сад № 20»)
<b>Основания для разработки программы развития</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».</li><li>• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028</li><li>• "Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования"</li><li>• Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17 октября 2013 г. N 1155.</li><li>• Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. N 544 н «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)."</li><li>• Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» (Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 г. № 28).</li><li>• Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. №1642.</li><li>• Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025 года (утверждена Постановлением Правительства РФ от 04.10.2000 № 751).</li><li>• Государственная программа Республики Карелия «Развитие образования» на 2014-2025 годы, утверждённая постановлением Правительства Республики Карелия от 20.06.2014 г. № 196-П.</li><li>• Муниципальная программа Петрозаводского городского округа «Развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа» на 2020-2025 годы, утверждённая постановлением Администрации Петрозаводского городского округа от 10.06.2020 г. № 1480.</li><li>• Устав МДОУ «Детский сад № 20».</li></ul>
<b>Цель Программы</b>	Повышение качества образовательных и коррекционных услуг, с учетом возрастных и индивидуальных особенностей

	детей в МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло», соответствующих требованиям устойчивого развития в рамках модернизации системы дошкольного образования, перспективным задачам развития экономики и потребностям населения Петрозаводского городского округа.
<b>Задачи Программы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание в МДОУ «Детский сад № 20» равных возможностей для современного качественного образования и позитивной социализации детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья.</li> <li>2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в МДОУ «Детский сад № 20».</li> <li>3. Определение оптимального содержания образования воспитанников МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло» с учетом требований ФОП дошкольного образования и ФГОС дошкольного образования.</li> <li>4. Создание современной системы оценки качества образования на основе принципов прозрачности и открытости.</li> <li>5. Формирование единого образовательного пространства, стимулирующего физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную поддержку детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности.</li> <li>6. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, создание условий к непрерывному профессиональному развитию.</li> <li>7. Повышение безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации.</li> <li>8. Поддержка этнокультурного образования посредством реализации обучения детей дошкольного возраста финно-угорским языкам (финский, карельский язык) и культуры в условиях ДОУ.</li> </ol>
<b>Сроки реализации Программы</b>	Программа разработана на 2024 - 2029 г.
<b>Сведения о разработчиках</b>	<p>Ответственные: Волхонова Мария Викторовна, заведующий МДОУ «Детский сад №20»</p> <p>Новосёлова Валентина Владимировна, заместитель заведующего по ВМР.</p>
<b>Исполнители Программы</b>	Администрация МДОУ, педагогический совет, сотрудники ДОУ, родители (законные представители), социальные партнёры.
<b>Объем и источники финансирования</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бюджетные средства в соответствии с нормативным финансированием.</li> <li>2. Внебюджетные ассигнования за счет предоставления дополнительных платных образовательных услуг.</li> </ol>
<b>Этапы и периоды реализации Программы</b>	<p>Программа разработана на 2024 - 2029 гг. и будет реализована в три этапа:</p> <p><b>I этап</b> (подготовительный) январь 2024 г. - сентябрь 2024 г.</p> <p><i>Цель:</i> подготовить ресурсы для реализации Программы Развития</p>

	<p><b>II этап</b> (реализации) сентябрь 2024 г.- сентябрь 2029 г.  <i>Цель:</i> практическая реализация Программы Развития</p> <p><b>III этап</b> (обобщающий) сентябрь-декабрь 2029 г.  <i>Цель:</i> выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям Развития ДООУ поставленным целям и задачам.</p>
<p><b>Ожидаемые конечные результаты Программы</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг, обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников.</li> <li>2. Создана современная комфортная развивающая предметно-пространственная среда и обучающее пространство в соответствии с требованиями законодательства РФ.</li> <li>3. Созданы условия для реализации требований ФООП дошкольного образования.</li> <li>4. Модернизирована система оценки качества образования в сочетании с информационной открытостью.</li> <li>5. В организации реализуются новые программы дополнительного образования для детей и их родителей.</li> <li>6. Сохранение и увеличение численности педагогических работников – победителей конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, федеральном, международном уровнях, участников конференций и семинаров различного уровня.</li> <li>7. Реализация этнокультурного образования в ДООУ.</li> </ol>
<p><b>Контроль исполнения Программы</b></p>	<p>Контроль над реализацией Программы осуществляет Учредитель, на основе изучения отчётности, мониторинга деятельности организации.</p>

## Раздел 1. Информационная справка МДОУ

Программа развития МДОУ «Детский сад № 20» на 2024-2029 годы разработана с учетом положений муниципальной программы Петрозаводского городского округа «Развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа» на 2020-2025 годы, утверждённая Постановлением Администрации Петрозаводского городского округа от 10.06.2020 г. № 1480 «Об утверждении муниципальной программы Петрозаводского городского округа «Развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа».

Современная образовательная ситуация в МДОУ «Детский сад № 20» свидетельствует о положительной динамике его развития.

МДОУ «Детский сад №20» функционирует в системе дошкольного образования города Петрозаводска и является одним из 11 ДО ПОО «Зарека». Дошкольное учреждение расположено с МБОУ Средней Общеобразовательной школой № 27 и строит с ней отношения на основе принципов преемственности и взаимовыгодного сотрудничества.

Полное наименование ДОУ: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Петрозаводского городского округа «Финно-угорский детский сад комбинированного вида № 20«Лумикелло». Сокращенное наименование Учреждения: МДОУ «Детский сад № 20».

МДОУ «Детский сад № 20» создан 13.09.1973 года и принадлежал ведомству Управление связи. Функционировало 11 возрастных групп. В штатном расписании ставки педагогов-специалистов не были предусмотрены.

С 1994 года ДОУ передано на баланс Администрации Петрозаводского городского округа Постановлением мэра г. Петрозаводска №1214 от 23.05.1994 г. и является муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением.

В связи с демографическим кризисом было сокращено количество групп для детей ясельного возраста, и функционировало 9 возрастных групп. С 01.09.1996 года на базе сокращенных групп были открыты группы компенсирующей направленности для детей с тяжёлыми нарушениями речи. За счёт реконструкции помещения была введена кабинетная система работы педагогов-специалистов: кабинет педагога-психолога, учителей-логопедов, физкультурный зал. С 2004 года по запросу городской общественности открыта дополнительная малокомплектная группа для детей раннего возраста. С 2009 года вместо неё функционировала разновозрастная группа «Языковое гнездо» с ранним обучением карельскому языку детей дошкольного возраста (ливвиковское наречие).

С 27.11.2017 присоединено муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Петрозаводского городского округа «Детский сад №65 «Гномик» в результате реорганизации.

МДОУ расположен по адресу: г. Петрозаводск, ул. Машезерская д. 48Б (основной корпус) г. Петрозаводск, ул. А. Невского д. 40А (филиал).

ДОУ является некоммерческой организацией.

Учредителем Учреждения является Администрация ПГО, взаимоотношения строятся на основе договора между Учредителем и МДОУ.

## Раздел 2. Современное состояние дошкольной образовательной организации

МДОУ «Детский сад № 20» - финно-угорский детский сад комбинированного вида. Количество получателей услуг, в том числе инвалидов-318 детей. Общее количество групп – 15.

### Из них 12 групп общеразвивающей направленности:

- Группа раннего возраста (с 1 года-2-х лет)- 1 группа
- Первая младшая группа (с 2-х-3-х лет) - 2 группы, из них 1 группа с изучением финского языка
- Вторая младшая группа (с 3-х-4-х лет) - 2 группы, из них 1 группа с изучением карельского языка
- Средняя группа (с 4-х-5-ти лет) - 2 группы, из них 1 группа с изучением финского языка.
- Старшая группа (с 5-ти-6-ти лет) - 2 группы
- Подготовительная к школе группа (с 6-ти-7-ми лет) - 3 группы

**Группы компенсирующей направленности (с 4-х до 7-ми лет) – 3 группы.**

Общая численность детей на 01.01.2024 г. – 318 чел.

### Укомплектованность штатов: педагоги, педагоги-специалисты, вспомогательный персонал:

<b>Количество работников</b>	Всего работников (по штатному расписанию)- 84,500 ед.		
	Среднесписочная численность – 83 человека, в том числе:		
	Администрация – 3 чел. Заведующий – 1 чел. Зам. зав по ВМР - 1 чел. Зам. зав по АХР – 1 чел.	Педагогический коллектив – 34 чел.: Старший воспитатель- 1 чел. Учитель-логопед- 3 чел. Педагог-психолог- 1 чел. Музыкальный руководитель- 2 чел. Инструктор по физ. культуре-1 чел. Воспитатели -26	Вспомогательный персонал – 46 чел.

### Образовательный уровень педагогов

Образование	Количество педагогов	% от общего числа педагогов
Высшее	15	44%
Среднее специальное	19	56%

### Уровень квалификации педагогов

Высшая	12	34,3%
Первая	8	24%
Соответствие занимаемой должности	8	24%
Без категории	6	17,7%

### **Раздел 3. Материально-техническое обеспечение**

В МДОУ «Детский сад №20» созданы необходимые материально-технические условия для предоставления образовательных услуг, которые обеспечивают стабильное функционирование и развитие учреждения.

В первом корпусе учреждения, расположенном по адресу ул. Машезерская 48Б расположены 12 групповых помещений, 2 кабинета для администрации, оснащенных необходимым оборудованием, музыкальный и спортивный залы, 3 кабинета учителей - логопедов и кабинет педагога-психолога (в приспособленных помещениях бывших спален), этнографический музей «Карельская изба».

Во втором корпусе, расположенном по адресу пр. А. Невского 40А учреждения 4 групповых помещения, музыкальный/спортивный зал, оснащенные необходимым оборудованием, два кабинета для администрации.

Прилегающая территория оборудована детскими игровыми площадками и спортивной площадкой для организации прогулки воспитанников.

Для обеспечения безопасности участников образовательных отношений помещения учреждения оборудованы системой автоматической пожарной сигнализации, а также системой видеонаблюдения, системой «тревожной кнопки» для обеспечения сохранности имущества и предупреждения террористических актов. Организация оснащена телефонной и интернет связью.

Оборудование помещений и площадок дошкольного учреждения безопасное, эстетически привлекательное и развивающее. Мебель соответствует росту и возрасту детей, игрушки - обеспечивают максимальный для данного возраста развивающий эффект. Все помещения и кабинеты обеспечены необходимым, для успешного проведения педагогического процесса и реализации основной образовательной программы. В целом материально-техническая база детского сада соответствует лицензионным требованиям.

#### **Раздел 4. Стратегическая цель программы развития МДОУ «Детский сад № 20»**

Повысить конкурентоспособность МДОУ «Детский сад № 20» на территории Петрозаводского городского округа по предоставлению доступного и качественного дошкольного образования, соответствующего требованиям устойчивого развития в рамках модернизации системы дошкольного образования, перспективным задачам развития экономики и потребностям населения Петрозаводского городского округа.

Достижение цели Программы позволит обеспечить право граждан на качественное образование в Петрозаводском городском округе в соответствии со статьей 7 Закона Республики Карелия от 20.12.2013 № 1755-ЗРК «Об образовании».

Цель Программы полностью соотносится с целями Стратегии социально-экономического развития Петрозаводского городского округа на период до 2025 года («4. Рост доступности и качества непрерывного образования с учетом запросов личности, общества и государства, повышение инновационного потенциала и инновационной привлекательности системы образования»).

##### **Для достижения цели необходимо решение следующих задач:**

1. Создать в МДОУ «Детский сад № 20» равные возможности для современного качественного образования и позитивной социализации детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- обеспечение реализации прав граждан на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования;
- трансформация образовательной организации в открытый общедоступный информационный ресурс;
- обеспечение реализации дополнительных общеразвивающих программ дошкольного образования;
- создание современных условий для обучающихся с разными образовательными потребностями, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья, в соответствии с требованиями Федеральной Образовательной Программы.

2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в МДОУ «Детский сад № 20».

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- Оценка состояния РППС.
- Составление плана модернизации РППС.
- Закупка и установка оборудования по плану.

3. Определение оптимального содержания образования воспитанников МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло» с учетом требований Федеральной образовательной программой (далее-ФОП ДО) дошкольного образования и Федерального государственного образовательного стандарта (далее-ФГОС ДО) дошкольного образования.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- Создание условий для осуществления образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО.
  - Расширение программного содержания в вариативной части ОП, формируемой участниками образовательных отношений в соответствии с региональным содержанием, социальным заказом и приоритетными направлениями деятельности ДОУ.
    - Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.
    - Организация оказания адресной психолого-педагогической и медико-социальной помощи детям с ОВЗ и находящимся в социально-опасном положении.
      - Обновление фондов учебно-методической литературы и наглядных пособий.
      - Организация работы по оснащённости воспитательно-образовательного процесса в соответствии с ФОП ДО, ФГОС ДО, СанПин и другими нормативными требованиями.
    - Выполнение предписаний органов контроля и надзора.
4. Совершенствовать систему оценки качества образования на основе принципов прозрачности и открытости.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются

- реализация системы оценки качества дошкольного образования в МДОУ «Детский сад № 20»;
  - поддержка проведения независимой оценки качества образования МДОУ «Детский сад № 20»;
  - информирование участников отношений о целях, задачах, содержании и результатах деятельности МДОУ;
  - подготовка отчетной документации по результатам деятельности МДОУ.
5. Формировать единое образовательное пространство, стимулирующего физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную поддержку детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- выявление и поддержка детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности;
  - организация эффективного сетевого взаимодействия;
  - совершенствование деятельности по сохранению, укреплению здоровья обучающихся и развитию физической культуры.
6. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, создание условий к непрерывному профессиональному развитию.

Основными направлениями выполнения данной задачи являются:

- развитие кадрового потенциала;
- сопровождение процедур аттестации педагогических кадров;
- оказание консультационно-методической помощи;
- участие педагогических работников в курсах повышения квалификации для реализации ФОП ДО.

7. Поддержка этнокультурного образования посредством реализации обучения детей дошкольного возраста финно-угорским языкам (финский, карельский язык) и культуры условиях ДООУ.

- разработка программно-методических материалов по этнокультурному образованию;
- организация преемственности с ОУ города в вопросах этнокультурного образования;
- мониторинг результативности этнокультурного образования в ДООУ.

**Непосредственными результатами реализации программы развития станут:**

1. Совершенствование РППС с учётом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности.
2. Актуальная и качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО. Оснащенность образовательной среды МДОУ.
3. Сохранение доли воспитанников, принявших участие в мероприятиях (конкурсах, соревнованиях и др. муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней).
4. Рост доли призёров муниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских конкурсов, фестивалей от общего числа обучающихся в МДОУ «Детский сад № 20».
5. Сохранение доли детей с ограниченными возможностями здоровья, охваченных системой индивидуальной поддержки в рамках единого образовательного пространства.
6. Сохранение уровня удовлетворённости родителей качеством предоставляемых услуг.
7. Система оценки качества образования в сочетании с информационной открытостью, сохранит возможность объективно выстраивать как внутреннюю (самооценку), так и внешнюю оценку качества образования в МДОУ «Детский сад № 20».
8. Увеличение доли педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации.
9. Сохранение численности педагогических работников – победителей и призёров конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, межрегиональном, федеральном, международном уровнях.
10. Увеличение доли педагогических работников – участников конференций и семинаров различного уровня.
11. Сохранение числа мероприятий муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального, международного уровней в образовательном учреждении.
12. Сохранение организационных условий для устранения выявленных нарушений по итогам плановых выездных проверок контролирующей организацией.
13. Публикации программно-методических материалов. Распространение опыта этнокультурного образования.

## **Раздел 5. Прогноз конечных результатов программы развития МДОУ «Детский сад №20»**

Успешная реализация программы развития будет способствовать повышению конкурентоспособности МДОУ «Детский сад № 20» на территории Петрозаводского городского округа по предоставлению доступного и качественного дошкольного образования, соответствующего требованиям устойчивого развития в рамках модернизации системы дошкольного образования, перспективным задачам развития экономики и потребностям населения Петрозаводского городского округа.

Прежде всего, это будет обеспечено за счет повышения многообразия, актуальности и качества продуктов и услуг, предлагаемых в МДОУ «Детский сад № 20».

При реализации программы развития в МДОУ «Детский сад № 20» к 2029 году будут достигнуты следующие результаты:

1. Развитая РППС с учётом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности.
2. Готовность МДОУ к реализации ФОП ДО. Оснащенность образовательной среды МДОУ.
3. Сохранена доля воспитанников, принявших участие в мероприятиях (конкурсах, соревнованиях и др. муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней).
4. Доля призёров муниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских конкурсов, фестивалей от общего числа обучающихся в МДОУ «Детский сад № 20» увеличена.
5. Сохранена доля детей с ограниченными возможностями здоровья, охваченных системой индивидуальной поддержки в рамках единого образовательного пространства.
6. Сохранен уровень удовлетворённости родителей качеством предоставляемых услуг.
7. Система оценки качества образования в сочетании с информационной открытостью, даёт возможность объективно выстраивать как внутреннюю (самооценку), так и внешнюю оценку качества образования в МДОУ «Детский сад № 20».
8. Увеличена доля педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации.
9. Сохранена численность педагогических работников – победителей и призёров конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, межрегиональном, федеральном, международном уровнях.
10. Увеличена доля педагогических работников – участников конференций и семинаров различного уровня.
11. Сохранено число мероприятий муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального, международного уровней в образовательном учреждении.
12. Сохранены организационные условия для устранения выявленных нарушений по итогам плановых выездных проверок контролирующей организацией.
13. Распространение программно-методических материалы публикуются, опыт этнокультурного образования.

## Раздел 6. Мероприятия по реализации программы развития

Перечень основных мероприятий программы развития МДОУ «Детский сад № 20» представлен в Приложении №1 к программе и ежегодно отражается в годовых планах организации. Перечень работ, выполняемых членами рабочей группы в рамках программы развития, закрепляются в планах профессиональной деятельности, которые ежегодно утверждаются заведующим МДОУ «Детский сад № 20».

Основные мероприятия программы развития отражают средства решения задач по достижению конечных результатов программы в пяти направлениях. Каждое направление курируют члены рабочей группы по реализации программы развития.

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок	Результат	Последствия не реализации основного мероприятия
<b>1. Создание в МДОУ «Детский сад № 20» равных возможностей для современного качественного образования и позитивной социализации детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья доступности дошкольного образования.</b>					
1.1	Обеспечение реализации прав граждан на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования	Администрация ДОУ	2024- 2029	Выполнение государственных гарантий общедоступности и бесплатности дошкольного образования на 100 %	Снижение качества и доступности дошкольного образования
1.2	Реализация образовательной программы в соответствии с ФОП ДО	Администрация ДОУ	2024- 2029	Сохранение численности воспитанников МДОУ «Детский сад №20» в возрасте от 1 года до 7 лет, охваченных образовательной программой, соответствующей ФОП ДО	Снижение качества и доступности дошкольного образования
1.3	Предоставление мер социальной поддержки и социального обслуживания обучающимся с ограниченными возможностями здоровья	Администрация ДОУ	2024- 2029	Дети с ограниченными возможностями здоровья обеспечены индивидуализацией	Снижение качества и доступности дошкольного образования

				й единого образовательного пространства.	
<b>2. Модернизация развивающей предметно-пространственной среды (РППС) в МДОУ «Детский сад № 20».</b>					
2.1	Анализ соответствия развивающей предметно-пространственной среды ДОУ требованиям ФОП и ФГОС	Администрация ДОУ	2024-2029	Совершенствование РППС с учётом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности.  Оформление аналитической справки.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
2.2	Составление плана модернизации РППС	Администрация ДОУ	2024-2029	План модернизации РППС	Снижение качества и доступности дошкольного образования
<b>3. Определение оптимального содержания образования воспитанников МДОУ «Финно-угорский детский сад комбинированного вида №20 «Лумикелло» с учетом требований ФОП дошкольного образования и ФГОС дошкольного образования.</b>					
3.1	Создание условий для осуществления образовательного процесса с учетом требований ФОП дошкольного образования и ФГОС дошкольного образования	Администрация ДОУ  Педагогический коллектив	2024-2029	Качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО и ФГОС ДО.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
3.2	Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс	Администрация ДОУ  Педагогический коллектив	2024-2029	Качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО и ФГОС ДО.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
3.3	Организация работы по оснащённости воспитательно-образовательного процесса соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО.	Администрация ДОУ  Педагогический коллектив	2024-2029	Качественная готовность МДОУ к реализации ФОП ДО и ФГОС ДО.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
<b>4. Совершенствовать систему оценки качества образования на основе принципов прозрачности и открытости.</b>					
4.1	Реализация системы оценки качества дошкольного образования в МДОУ	Администрация МДОУ	2024-2029	Сформированная система оценки качества	Отсутствие системы оценки

	«Детский сад N20»			образования, включает внешнюю и внутреннюю (самооценку) оценки качества образования.	качества образования
4.2	Самооценка деятельности МДОУ «Детский сад № 20», размещение информации на официальном сайте организации.	Администрация МДОУ	2024-2029	Обеспечение наличия отчёта о самообследовании на официальном сайте организации	Отсутствие системы оценки качества образования
4.3	Проведение оценки деятельности педагогов МДОУ «Детский сад № 20», на основании показателей эффективности профессиональной деятельности	Администрация МДОУ	2024-2029	Сохранение доли работников, оценка деятельности которых осуществляется на основании показателей эффективности деятельности	Отсутствие системы оценки качества образования
4.4	Изучение мнения потребителей образовательных услуг (проведение социологических и психолого-педагогических исследований в области дошкольного образования), проведение регулярных опросов потребителей муниципальных услуг об их качестве и доступности, обработка полученных результатов, принятие мер реагирования	Администрация МДОУ	2024-2029	Уровень удовлетворенности родителей качеством предоставляемых услуг	Отсутствие системы оценки качества образования
4.5	Устранение нарушений МДОУ «Детский сад № 20» по результатам экспертизы деятельности на соответствие требованиям технической и санитарной безопасности контролирующими организациями	Администрация МДОУ	2024-2029	Выявленные нарушения по итогам плановых выездных проверок контролирующей организацией устранены в установленный срок.	Отсутствие условий для устранения нарушений технической и санитарной безопасности

**5. Формировать единое образовательное пространство, стимулирующего физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную**

<b>поддержку детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности.</b>					
5.1	Организация и проведение городских мероприятий (конкурсы, конференции, форумы, фестивали и т.д.)	Администрация МДОУ	2024-2029	Дети принимают участие в мероприятиях, соревнованиях муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального, международного уровней.	Снижение числа одаренных детей, получивших поддержку.
5.2	Участие воспитанников в конкурсах, фестивалях, концертах различного уровня	Администрация МДОУ	2024-2029	Воспитанники принимают участие в мероприятиях и соревнованиях муниципального, республиканского, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней.	Снижение числа одаренных детей, получивших поддержку.
<b>6. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов МДОУ, создание условий к непрерывному профессиональному развитию.</b>					
6.1	Развитие кадрового потенциала	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники повышают квалификацию на основе новой модели повышения квалификации	Снижение уровня компетенции персонала
6.2	Проведение аттестации педагогов МДОУ «Детский сад № 20» первую и высшую квалификационные категории	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники повышают квалификацию на основе новой модели повышения квалификации	Снижение уровня компетенции персонала
6.3	Совершенствование системы оплаты труда работников, показателей эффективности деятельности работников МДОУ «Детский сад № 20»	Администрация МДОУ	2024-2029	Среднемесячная заработная плата педагогов достигает целевого показателя, установленного Правительством	Невыполнение указов Президента

				ПК	
6.4	Участие в конкурсах профессионального мастерства, проектах различного уровня в целях выявления и поддержки лучших педагогических работников	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники – победители призеры конкурсов на муниципальном, республиканском, региональном, межрегиональном, федеральном, международном уровнях	Снижение качества подготовки специалистов сферы образования, снижение мотивации, повышения качества труда и профессионального развития
6.5	Участие в мероприятиях по формированию положительного имиджа педагога в обществе (акции, мастер-классы, форумы педагогов-новаторов, научно-практические семинары и симпозиумы, круглые столы)	Администрация МДОУ	2024-2029	Педагогические работники - участники конференций и семинаров различного уровня	Снижение качества подготовки специалистов сферы образования, снижение мотивации, повышения качества труда и профессионального развития
<b>7. Поддержка этнокультурного образования посредством реализации обучения детей дошкольного возраста финно-угорским языкам (финский, карельский язык) и культуры в условиях ДОУ.</b>					
7.1	Разработка программно-методических материалов по этнокультурному образованию.	Администрация МДОУ	2024-2029	Публикация методических материалов по этнокультурному образованию. Распространение опыта этнокультурного образования ОУ.	Снижение качества и доступности дошкольного образования
7.2	Реализация обучения детей дошкольного возраста карельскому, финскому языкам.	Администрация МДОУ	2024-2029	Распространение опыта обучения детей дошкольного возраста языкам	Снижение качества и доступности дошкольного образования
7.3	Организация преемственности	Администрация	2024-	Публикация	Снижение

	с ОУ города в вопросах этнокультурного образования.	МДОУ	2029	методических материалов по этнокультурному образованию. Распространение опыта этнокультурного образования ОУ.	качества и доступности дошкольного образования
7.4	Мониторинг результативности этнокультурного образования в ДОУ	Администрация МДОУ	2024-2029	Публикация методических материалов по этнокультурному образованию. Распространение опыта этнокультурного образования ОУ.	Снижение качества и доступности дошкольного образования

Руководитель программы развития – заведующий МДОУ «Детский сад № 20» осуществляет:

- общее руководство процессом реализации программы развития;
- разработку и внесение для принятия в установленном порядке проектов локальных актов МДОУ «Детский сад № 20» по вопросам, относящимся к реализации программы развития;
- координацию деятельности рабочей группы программы развития числа специалистов МДОУ «Детский сад № 20»;
- организацию и осуществление взаимодействия с организациями различных организационно-правовых форм и форм собственности в целях решения задач программы развития;
- организационное, методическое и информационное обеспечение реализации программы развития;
- контроль за ходом реализации программы развития.

Исполнителем программы развития является коллектив МДОУ «Детский сад № 20».

## **Раздел 7. Мониторинг эффективности реализации Программы развития ДДОУ**

Комплексный мониторинг эффективности реализации Программы развития МДОУ основан на критериальном подходе и проводится последовательно и систематически. Целью мониторинга является отслеживание динамики качества образовательных услуг, оказываемых МДОУ, и оценка эффективности управления качеством образования.

### **Задачи системы мониторинга:**

- непрерывное наблюдение за динамикой развития МДОУ, своевременное выявление изменений и тех факторов, которые вызывают эти изменения;
- осуществление тактического и стратегического прогнозирования развития важнейших процессов в дошкольном образовательном учреждении;
- повышение мотивации сотрудников в области обеспечения качества предоставляемых услуг за счёт включения МДОУ в конкурентную борьбу среди равных ему по виду учреждений;
- вовлечение родительской общественности в процессе улучшения качества образования МДОУ «Детский сад №20».

### **Используются следующие методы:**

1. Сбор информации с помощью воспитателей, родителей, воспитанников (в виде анкетирования, тестирования-взрослые, в процессе наблюдений-воспитанники).
2. Изучение документации
3. Обработка полученной информации
4. Обсуждение на педагогическом совете или родительском собрании полученных данных, их анализ и интерпретация.
5. Закрепление положительных традиций, передового педагогического опыта.
6. Разработка рекомендаций по развитию деятельности организации.

### **Управление процессом реализации Программы Развития предусматривает:**

- Осмысление назначения Программы всеми участниками образовательного процесса.
- Координацию деятельности исполнителей в ходе работы координационного совета детского сада.
- Разработку и реализацию ежегодных планов работы детского сада.
- Текущий контроль за выполнением программных мероприятий.
- Подведение промежуточных итогов и последовательного анализа реализации программы на педагогическом совете и совете ДДОУ.
- Выявление отклонений от заявленных целей, анализ причин их возникновения.
- Внесение необходимых корректив.

По результатам мониторинга осуществляется контроль над выполнением Программы развития МДОУ, корректируются организация деятельности МДОУ, и, как конечный результат, прогнозируемые результаты программы развития.

Для детского сада - повышение конкурентоспособности учреждения;

Для воспитанников - получение полноценного качественного образования в соответствии с индивидуальными запросами и возможностями каждого ребенка;

Для педагогического коллектива - повышение интереса к профессии и развитие профессиональной компетентности;

Для семьи - сохранение здоровья ребёнка и успешность ребёнка при поступлении в школу;

Для социума - реализация системы социального партнёрства.

### **Заключение**

Результатом реализации Программы развития ДОО должно быть создание социальной ситуации развития для участников образовательных отношений, включая создание образовательной среды, которая:

- гарантирует охрану и укрепление физического и психического здоровья воспитанников;
- обеспечивает эмоциональное благополучие воспитанников;
- способствует профессиональному развитию педагогических работников;
- создаёт условия для развивающего вариативного дошкольного образования;
- обеспечивает открытость дошкольного образования;
- создает условия для участия родителей в образовательном процессе.

### **Перспективы развития ДОО**

Определены цель и задачи, которые должны гарантировать дальнейшее развитие ДОО:

**Цель:** Обеспечение активного взаимодействия всех участников педагогического процесса – педагогов, родителей, детей – в едином образовательном пространстве для разностороннего развития личности дошкольника.

#### **Задачи:**

Обеспечить воспитанникам:

- обогащение разностороннего развития неповторимой индивидуальности ребенка в каждой возрастной группе;
- возможность проявления каждым ребенком творческих способностей в разных видах деятельности;
- успешный переход на следующую образовательную ступень – обучение в школе.

Обеспечить педагогам:

- достойные условия для педагогической деятельности;
- возможность повышения уровня своих творческих и научно-практических знаний и умений;
- возможность всесторонней профессиональной самореализации;
- возможность проявления творчества в работе.

Обеспечить родителям:

- возможность выбора программы, технологии работы с ребенком;
- возможность повышения уровня своей психолого-педагогической культуры.